



PREFEITURA
DE NITERÓI

Processo n°	Data	Rubrica	Fls

ANEXO 03 – RELATÓRIO TÉCNICO DE ACOMPANHAMENTO

N° do convênio	002		
Secretaria vinculada	Secretária Municipal de Desenvolvimento Econômico - SEDEN		
Convenente/Beneficiário	Universidade Federal Fluminense	CNPJ	28.523.215/0001-06
Interveniente	Fundação Euclides da Cunha	CNPJ	03.438.229/0001-09
Título do Projeto	Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D)		
Coordenador(a)	Suzana Dantas Hecksher	No. PT	28
Duração	36	Período de referência	18/03/2021 a 18/07/2021

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO

[transcrever do item do plano de trabalho aprovado]

Objeto

O objeto a ser executado é o Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D) como instrumento de promoção da atuação extensionista integrada e interdisciplinar de professores e estudantes dos 10 cursos de graduação oferecidos pela Escola de Engenharia: Desenho Industrial e Engenharias de Produção, Civil, Mecânica, Elétrica, Telecomunicações, Agrícola, Petróleo, Química e Recursos Hídricos.

O objeto de interesse deste projeto inclui problemas e oportunidades de desenvolvimento ou melhoria de processos, produtos ou serviços que possam utilizar competências relacionadas às formações em engenharia e design como, por exemplo: mapeamento e melhoria de processos de negócios; ergonomia e segurança no trabalho; operações logísticas; gestão da qualidade; estratégia; projeto de produtos e de identidade visual; eficiência energética e produção mais limpa; plano de manutenção de equipamentos; plano de boas práticas de fabricação; plano de infra de telecomunicações, incluindo projetos de cabeamento, de implantação de redes sem fio e projetos de pequenos sistemas de apoio; estudo de viabilidade técnica e econômica, precificação de obras, produtos, serviços, entre outros.



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

O corpo social que se pretende investigar e beneficiar com a realização deste projeto inclui empreendimentos Startups, de Economia Solidária e Microempreendedores Individuais (MEI) sediados em Niterói, que atuam nos setores de indústria, serviços ou comércio, especialmente aqueles relacionados às cadeias de turismo, cultura, indústria naval e construção civil.

As ações do projeto também terão impacto positivo na formação profissional e técnica de estudantes, professores e empreendedores a partir da atuação extensionista interdisciplinar, que leva em conta em sua prática os aspectos econômicos, sociais, ambientais, políticos e culturais.

Objetivos e Escopo

O primeiro objetivo do projeto é estruturar e colocar em operação o Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D).

A criação e operação do E3D tem como escopo central a realização de projetos de desenvolvimento ou melhoria de processos, produtos e serviços realizados por empreendimentos Startups, de Economia Solidária e Microempreendedores Individuais (MEI) sediados em Niterói. Os projetos serão permanentemente orientadas por um conjunto de 7 (sete) objetivos.

Os quatro primeiros são objetivos relacionados aos processos e produtos do E3D e, portanto, impactam à eficácia do projeto. Os objetivos I, II, III e IV orientam o caminho (estabelecimento da metodologia) para que se chegue aos resultados esperados.

I. Estruturar e colocar em operação o Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D);

II. Ampliar a oferta de qualificação profissional, técnica, cidadã e ética para graduandos e empreendedores através da interação dialógica para enfrentamento de questões práticas, da troca e construção de conhecimentos atualizados e coerentes com a realidade niteroiense, voltados ao desenvolvimento socioeconômico sustentável dos empreendimentos;

III. Estimular a associação e a sinergia entre os pesquisadores e extensionistas da Escola de Engenharia, empreendedores locais e os gestores públicos da Prefeitura Municipal de Niterói, realizando reuniões periódicas de planejamento, acompanhamento, feedback e identificação de oportunidades de aperfeiçoamento nas ações;

IV. Promover a produção, gestão e o compartilhamento de conhecimentos e resultados



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

com partes interessadas (Prefeitura, empreendedores, escola de engenharia e sociedade) - a partir da elaboração e disponibilização on line de relatórios gerenciais, casos de ensino (teaching cases) advindos das experiências extensionistas, material de treinamento e textos científicos;

Os três objetivos seguintes são relacionados aos resultados, referem-se a impactos que se pretende gerar sobre a sociedade a partir das ações do E3D. Portanto, estes objetivos relacionam-se a efetividade do projeto. Estes foram construídos a partir do desdobramento de objetivos e metas selecionados dentre os estabelecidas pela Prefeitura Municipal de Niterói, disponíveis em: http://seplag.niteroi.rj.gov.br/livro_niteroi_que_queremos.pdf ; <https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/> ; <http://observa.niteroi.rj.gov.br/area-de-resultado/niteroi-prospera-e-dinamica> e <http://observa.niteroi.rj.gov.br/ods/ods-8>).

Os objetivos V, VI e VII estabelecem os resultados pretendidos como contribuição do projeto ao alcance da Visão 2033, estabelecida pela Prefeitura Municipal de Niterói.

V. Promover inovação e aumento do valor agregado das atividades econômicas apoiadas pelo projeto, mapeando, selecionando e executando projetos alinhados às competências relacionadas às formações oferecidas pela escola de engenharia, aos recursos e prazo disponíveis e aos demais objetivos do projeto;

VI. Contribuir para o crescimento dos empreendimentos apoiados pelo E3D - Apoiar o desenvolvimento do negócio de Startups, de Economia solidária e MEIs, colaborando para ampliação de postos de trabalho, de trabalhadores com carteira assinada e possível conversão de MEI em Micro e Pequenas Empresas (MPes).

VII. Fomentar a fixação de juventude qualificada em Niterói - A partir da interação dos graduandos com empreendedores locais, identificando oportunidades e demandas no mercado de trabalho local, espera-se elevar as chances dos alunos e egressos da Escola de Engenharia optarem por trabalhar em Niterói, seja em empresas existentes, seja na gestão pública, ou abrindo novos negócios e atuando para formação do polo de inovação e tecnologia em Niterói.

2. ATIVIDADES

[relatar as atividades executadas de acordo com o cronograma de execução do projeto]

Processo nº	Data	Rubrica	Fls

- Os 12 bolsistas que constavam do primeiro plano de trabalho foram selecionados e capacitados.
- Foi iniciado o desenvolvimento do site do Escritório Escola de Engenharia e Design - E3D, de controles gerenciais, de material didático e de processos internos. O site apresenta os empreendimentos já apoiados e destaca o apoio. **Vide link (<http://e3d.uff.br/>) e Anexo I.**
- Foi publicado no Repositório UFF (<https://app.uff.br/riuff/handle/1/21932>) o Trabalho de Conclusão de Curso: Escritório escola de engenharia e design (E3D): proposta de estruturação e robotização de processos de negócios.
- Artigo aprovado no ENEGEP-2021 (<http://portal.abepro.org.br/enegep/>). O Encontro Nacional de Engenharia de Produção (ENEGEP) é o maior evento nacional da área de Engenharia de Produção. O artigo será apresentado em outubro/21 e destaca o apoio do PDPA a este programa de extensão. **Vide Anexo II.**
- Foram realizadas reuniões com a gerente do projeto e outros membros da SEDEN, SEPLAG e do conselho gestor do NAE. **Vide Anexo III**, com lista de presentes nas atas de reunião do NAE.
- Foram selecionados 3 empreendimentos para serem apoiados na etapa de iniciativa-piloto, sendo: 1 de Economia Solidária (Roda Verde compostagem urbana); 1 startup em criação (NIT 360) e 1 empreendedora individual (Moore Bijus). **Vide link (<http://e3d.uff.br/>) e Anexo I.**
- Foi iniciada a assessoria aos três empreendimentos selecionados pelas equipes de alunos e professores orientadores da UFF, com previsão de encerramento em 30/09/2021. **Vide link (<http://e3d.uff.br/>) e Anexo I.**
- Foi realizada contribuição da coordenadora do projeto PDPA 28 na concepção e realização do Projeto Piloto de Mentoria NAE - Núcleo de Atendimento ao Empreendedor. Vide anexo com apresentação do programa de mentoria, incluindo fotos e ficha técnica de registro de contribuição da coordenadora. **Vide Anexo IV.**

3. METAS

[transcrever do item do plano de trabalho aprovado]

Especificação	Indicador de Medida	Previsto	Realizado no período	Realizado acumulado
Formação da equipe base do Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D): seleção e capacitação dos bolsistas (10 alunos de graduação, 1 aluno de	Número de bolsistas selecionados e capacitados	6 De 09/01/21 até	12 100%	12 100%

Processo nº	Data	Rubrica	Fls
-------------	------	---------	-----

mestrado e 1 técnico-administrativo).		09/05/21		
Estruturação para operação do E3D: preparação da infraestrutura física e tecnológica, desenvolvimento de ambiente virtual de aprendizagem, de controles gerenciais, de material didático e de processos internos.	% de satisfação - Avaliação qualitativa pelos membros da equipe base	70% De 09/01/21 até 08/01/22	Não se aplica, pesquisa a ser realizada em 1/2022	Não se aplica, pesquisa a ser realizada em 1/2022
Gestão de conhecimento e resultados: elaboração de relatórios gerenciais sobre os projetos e fomento à produção de casos de ensino (teaching cases) advindos das experiências extensionistas.	Número de documentos de ensino e pesquisa produzidos a partir das experiências do E3D	5 De 09/01/21 até 08/01/24 1 no primeiro ano.	1 100%	1 100%
Identificação de empreendimentos e empreendedores: levantamento de empreendimentos de distintas naturezas registrados em Niterói (startups; microempreendedores individuais (MEIs) e empreendimentos de economia solidária). Diagnóstico para direcionamento das intervenções: depuração analítica dos dados para fins de diagnóstico e clusterização do perfil dos empreendimentos.	Atuação integrada governo-universidade-empresa. Número de reuniões realizadas com presença de representantes das três esferas	1 De 09/04/21 até 06/09/21	4 100%	4 100%
Pré-seleção de projetos: Definição de um subgrupo de empreendimentos com problemas e oportunidades de desenvolvimento potencialmente afetas ao escopo de atuação do E3D e aos objetivos do projeto, alinhados a indicadores da	Quantidade acumulada de empreendimentos apoiados por projetos do E3D	2 De 09/07/21 Até 07/09/21	3 100%	3 100%



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Cidade de Niterói.				
Execução e gerenciamento dos projetos selecionados, incluindo controle de indicadores e apoio aos professores no andamento dos projetos sob sua orientação.	Quantidade acumulada de alunos inscritos em projetos do E3D	10 De 09/07/21 Até 07/01/24	10 100%	10 100%
Realização de iniciativas-piloto, para aprendizagem e refinamento dos procedimentos de trabalho do E3D.	Participação de professores-orientadores em projetos realizados no E3D	10 De 08/09/21 Até 08/01/22	5 100%	5 50%
OBS.: Demais indicadores com medição a partir de janeiro de 2022.				

4. ENTREGAS

[informar entregas realizadas por meio do projeto, ainda que não tenham sido previstas]

- Descreva as entregas realizadas conforme os seguintes itens:

4.1. Infraestrutura

[informar melhorias implantadas na unidade com recursos do projeto, como: equipamentos, laboratórios, instalações, etc; anexar registro fotográfico]

Foi realizada a compra de 6 notebooks, conforme Anexo V

Foi iniciado o desenvolvimento de site do E3D - Escritório Escola de Engenharia e Design (<http://e3d.uff.br/>), de controles gerenciais, de material didático e de processos internos.

Em função da permanência do trabalho excepcionalmente remoto na UFF, não foi iniciada a preparação da infraestrutura física e tecnológica, com exceção da compra de notebooks que já foi realizada e deve ser faturada no mês de julho.

4.2. Serviços

[informar a prestação de serviços especializados tais como: assessorias, ensaios, análises,



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

estudos, dentre outros]

Iniciada a assessoria a 3 empreendimentos: 1 de Economia Solidária (Roda Verde compostagem urbana); 1 startup em criação (NIT 360) e 1 empreendedora individual (Moore Bijus). Professores orientadores, alunos e empreendedores estão interagindo para a construção de propostas de trabalho que incluem objetivos de inovação ou melhoria de processos, produtos e serviços.

Contribuição da coordenadora do projeto PDPA 28 na concepção e realização do Projeto Piloto de Mentoria NAE - Núcleo de Atendimento ao Empreendedor.

4.3. Publicações técnico-científicas

[listar publicações, artigos, manuais, descrição técnica de produto]

A gestão de conhecimento foi iniciada e terá prosseguimento até o fim do projeto com produção e publicação de textos técnicos e científicos produzidos a partir das experiências deste programa de extensão.

Em maio de 2021 foi publicado no Repositório UFF (<https://app.uff.br/riuff/handle/1/21932>) o Trabalho de Conclusão de Curso: Escritório escola de engenharia e design (E3D): proposta de estruturação e robotização de processos de negócios.

4.4. Produção Tecnológica

[apresentar produtos, protótipos, processos, metodologias inovadoras desenvolvidos por meio do projeto]

Não houve.

4.5. Capacitações/Cursos/Treinamentos:

[discriminar os resultados das atividades oriundas de capacitação, incluindo àquelas

Processo nº	Data	Rubrica	Fls

dirigidas às instituições externas, relacionando cursos, treinamentos, formação de especialistas, metodologia aplicada, tipo de avaliação, certificados emitidos, lista de presença; apresentar a relação nominal dos alunos (inscritos, desistentes e concluintes) do curso e registro fotográfico]

Contribuição da coordenadora do projeto PDPA 28 na concepção e realização do Projeto Piloto de Mentoria NAE - Núcleo de Atendimento ao Empreendedor. Condução de dois encontros de mentoria em planejamento estratégico com quatro empreendedoras locais.

4.6. Disseminação do Conhecimento

[citar a realização de eventos, a produção, divulgação de materiais, entre outros, para a contribuição para a disseminação do conhecimento no município; anexar registro fotográfico]

Este é o registro do projeto piloto de Mentoria NAE com 5 empreendedoras de Niterói, no qual a coordenadora deste PDPA atuou como Mentora de Planejamento Estratégico.

APLICAÇÃO-PILOTO

Previamente à aplicação do programa, foi realizada uma aplicação-piloto com um grupo de empreendedores selecionados a partir do banco de dados do NAE.



AVALIAÇÃO E ANÁLISE

Após a aplicação do Piloto 1 e 2 a **câmara técnica**, formada por integrantes do Conselho Gestor do NAE, realizou **avaliação** e **análise crítica** do programa, promovendo ajustes conforme identificação e feedback do público atendido.



Várias outras reuniões on line, com rico compartilhamento de conhecimentos, têm sido



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

realizadas juntos aos empreendedores dos 3 empreendimentos apoiados neste período: Startup NIT 360, Roda Verde Compostagem e Moore Bijus.

4.7. Parcerias

[citar atividade(s) de articulação institucional referentes ao projeto]

*A coordenadora do projeto PDPA 28 (FEC 4414) foi indicada pela UFF como membro efetivo do Conselho Gestor do NAE – Núcleo de Atendimento ao Empreendedor. Desde abril de 2021 tem participado regularmente das reuniões ordinárias deste conselho. **Anexo III***

5. RESULTADOS

[relatar o desenvolvimento do projeto em relação aos resultados esperados e de que forma foram medidos os resultados]

Os resultados poderão ser mensurados a partir da finalização dos três primeiros projetos-piloto através de avaliações feitas pelos empreendedores apoiados pelo E3D e pelos alunos participantes. Os resultados parciais estão sendo realizados conforme planos de Trabalho aprovados em cada empreendimento apoiado pelo E3D.

RODA VERDE Compostagem:

O escopo do projeto é o desenvolvimento de estudos em 4 áreas, a saber:

- Planejamento do pátio. Disposição e manejo de leiras para adequação de espaço em compostagem. Alternativas para aceleração de compostagem.*
- Potencial de geração e comercialização de produto, biofertilizante, a partir dos subprodutos da compostagem*
- Impermeabilização e drenagem da base das leiras. Tem o objetivo de identificar quais materiais e técnicas podem ser utilizados na impermeabilização e drenagem da base das leiras, possibilitando a captação do lixiviado que posteriormente poderá ser comercializado como biofertilizante.*
- Diagnóstico dos controles gerenciais financeiros da Roda Verde*



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

MOORE BIJUS:

ESCOPO – Desenho Industrial

O projeto aqui proposto para o empreendimento consiste no desenvolvimento de uma alternativa viável de um expositor das peças produzidas pela Moore Bijus, de modo que possa

ser utilizado nos principais pontos de venda. A ideia é que o projeto em si seja pautado no design em parceria onde o cliente participa das etapas e acompanha o processo de perto junto dos desenvolvedores responsáveis.

ESCOPO – Engenharia de Produção

O projeto aqui proposto para o empreendimento consiste no levantamento de custos e planejamento e controle da produção dos itens comercializados pela Moore Bijus. A ideia é melhorar o processo de planejamento, programação e controle da produção.

Startup NIT 360:

O escopo deste projeto se insere no apoio do E3D à fase de ideação da startup NIT360 através das seguintes linhas de atuação:

- Identificação de oportunidades, nichos e soluções de interesse da Prefeitura Municipal de Niterói (PMN) através de promoção de uma série de reuniões com gestores de diferentes secretarias da PMN.*
- Definição do NAE (Núcleo de Atendimento ao Empreendedor) como cliente potencial e proposta de plano de trabalho para PMN. Apoio à definição, apresentação e aprovação junto à Secretaria de Desenvolvimento (SEDEN) da proposta de desenvolvimento de uma ferramenta de gestão da informação (dashboard) para acompanhamento de indicadores chave de performance do empreendedorismo em Niterói.*
- Suporte à construção de um protótipo do produto (Minimum Viable Product - MVP), uma versão simplificada da proposta de produto final, apenas com algumas funcionalidades e integrando alguns dados abertos para permitir testar a ideia com a equipe do NAE.*
- Elaboração de relatório de projeto especificando o produto final a ser desenvolvido em caso de contratação.*

6. IMPACTOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO NO MUNICÍPIO



Processo n°	Data	Rubrica	Fls

[citar a contribuição do projeto para o município, por exemplo, perspectivas de desdobramentos que o projeto proporcionou às atividades internas da instituição executora e/ou parceiros, benefícios sociais para a população, etc]

O E3D – Escritório Escola de Engenharia e Design – tem o objetivo geral de promover inovação, desenvolvimento socioeconômico sustentável e aumento do valor agregado de empreendimentos sediados em Niterói. O projeto está alinhado ao Plano Estratégico Niterói que queremos (NQQ) e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.

O corpo social que se pretende investigar e beneficiar com a realização deste projeto inclui empreendimentos Startups, de Economia Solidária e Microempreendedores Individuais (MEI) sediados em Niterói.

As ações do projeto também terão impacto positivo na formação profissional e técnica de estudantes, professores e empreendedores a partir da atuação extensionista interdisciplinar, que leva em conta em sua prática os aspectos econômicos, sociais, ambientais, políticos e culturais.

7. EQUIPE

Nome	Carga Horária Semanal Prevista	Função	Nível	Pertence ao quadro permanente de uma das partícipes?
Suzana Dantas Hecksher	12	Coordenadora professora (orientadora de projeto)	Doutorado	Sim
Dirlane de Fátima do Carmo	4	Professora (orientadora de projeto)	Doutorado	Sim
Elaine Aparecida Araújo	4	Professora (orientadora de projeto)	Doutorado	Sim
Flavio Luiz Seixas	4	Professor (orientador de	Doutorado	Sim



PREFEITURA
DE NITERÓI

Processo nº	Data	Rubrica	Fls

		projeto e capacitação da equipe de bolsistas)		
Fabio Reis Mota	1	Professor (capacitação da equipe de bolsistas)	Doutorado	Sim
Gisela Pinheiro Monteiro	4	Professora (orientadora de projeto)	Graduando	Sim
João Marcos Bittencourt	2	Professor (capacitação da equipe de bolsistas)	Graduando	Sim
Guilherme Soares Orgam	8	Técnico administrativo	Técnico administrativo	Sim
Caio Brandão da Costa	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Filipe Siqueira de Araújo	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Guilherme Pereira dos Reis Martins	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Ligia de Souza Gomes Garcia	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Lucas Tinoco Barbosa Leite da Costa	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Mateus Fonseca de Morais Silva	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Pedro Henrique Souza de Andrade	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Rodrigo Dácio Paz Dominguez dos Santos Alves	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Viviane Magalhães	12	Aluno de	Graduando	Não



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Siqueira		graduação (Bolsista)		
Thales Medeiros da Silva Freire	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não
Yuri Nogueira Ressiguer	12	Aluno de graduação (Bolsista)	Graduando	Não

Informar as alterações ocorridas na equipe e seu reflexo na execução do projeto:

As alterações de alunos e professores ao longo do projeto estão previstas. Estas não causaram prejuízos ao projeto. Ao contrário, tem sido positivo o convite de novos professores voluntários que estão sendo alocados a diferentes fases do projeto em função da competência relacionada aos interesses de desenvolvimento do empreendimento. Como esperado, substituições, novas seleções e capacitações serão necessárias ao longo dos três anos de projeto. Teremos que selecionar outro(a) bolsista de mestrado, uma vez que a selecionada optou por outra bolsa de maior valor.

8. DIFICULDADES ENCONTRADAS E PROPOSTAS DE SUPERAÇÃO

[citar as principais dificuldades enfrentadas durante a execução do projeto, seja de caráter técnico-científico, financeiro, administrativo ou gerencial, e indicar propostas de ação para superar essas dificuldades]

Em função da permanência do trabalho excepcionalmente remoto na UFF, não foi iniciada a preparação da infraestrutura física e tecnológica (equipamentos, mobiliário etc.), com exceção da compra de notebooks que já foi realizada e deve ser faturada no mês de julho.

O departamento de engenharia de produção cedeu a Sala E442 para instalação do E3D, no entanto a sala estava com a porta e fechadura danificadas, não oferecendo segurança para recebimento e guarda de equipamentos e mobiliários novos. Com o trabalho excepcionalmente remoto, somente no dia 12 de setembro, após a segunda dose da vacina, a coordenadora esteve no local para fazer o levantamento das medidas e necessidades de compra e reforma. Em 15 de setembro de 2021 a equipe de manutenção da escola de engenharia fez o serviço de substituição da fechadura e da porta, que ainda será pintada, e logo a coordenação emitiu pedido de compra do ar condicionado. Ainda será feito projeto para cotação de serviços de marcenaria, instalação elétrica, split e compra de mobiliário. O atraso nos investimentos com infraestrutura física não trouxe atrasos no andamento do projeto que foi todo adaptado para trabalho remoto.



Processo n°	Data	Rubrica	Fls

9. COMENTÁRIOS GERAIS

[aspectos relevantes no desenvolvimento do projeto]

--

10. ANEXOS

Número	Identificação	Página
I	Anexo I – Site E3D - Escritório Escola de Engenharia e Design e Projetos em andamento	
II	Anexo II – Artigo aprovado no ENEGEP 2021	
III	Anexo III – Registro de Presença em Reuniões do Conselho do NAE	
IV	Anexo IV – Programa de Mentoria de Negócios - NAE	
V	Anexo V – Registro fotográfico dos notebooks comprados, conforme descrito no item 4.1	13

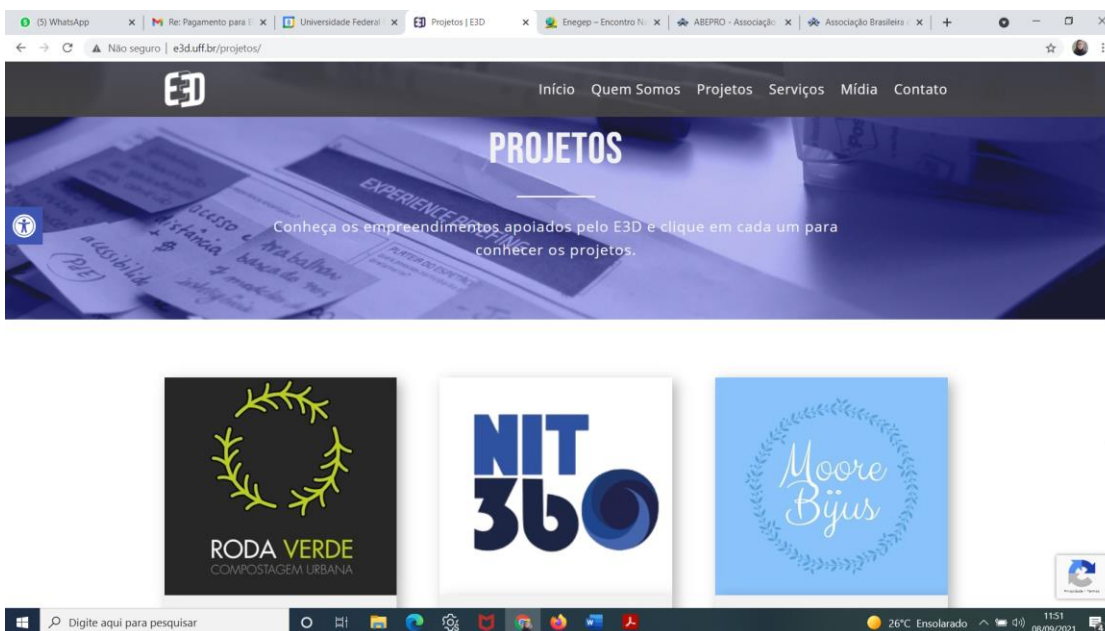
RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO:

Nome Cargo	Assinatura	Data



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Anexo I – Site E3D - Escritório Escola de Engenharia e Design e Projetos em andamento





Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Anexo II – Artigo aprovado no ENEGEP 2021

ABEPRO
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

ACESSO RESTRITO INDIVIDUAL

ARTIGOS ENVIADOS PARA ENEGEP 2021

Capa do [TN_STO_359_1852_42725_CAPA.pdf](#)
Artigo:
Artigo: [TN_STO_359_1852_42725.pdf](#)
Título: **Escritório Escola de Engenharia e Design (E3D): proposta de estruturação e robotização de processos de negócios**
Tipo: TN_STO - Nacional - Sessões Temáticas - Apresentação Oral
Resultado: **Aprovado**

Siga as instruções abaixo e escolha o horário de

ENEGEP 2021
Plataforma Online
18 a 21 outubro 2021

"Contribuições da Engenharia de Produção para a Gestão de Operações Energéticas Sustentáveis"

enegep 2021

Home | Evento | Inscrições | Submissões | Prêmio ABEPRO | Programação | FAQ | Contato

Faça sua Inscrição | Clique aqui

Submissão de Artigos | Clique aqui

Área Restrita | Clique aqui



Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Anexo III – Registro de Presença em Reuniões do Conselho do NAE



Relatório Sintético

Data: 29/04/2021 (Quinta-feira) **Horário:** 11h

Conselheiros Presentes:

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Titular: Lindalva Cavalcanti Cid

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento, Modernização da Gestão

- Titular: Cassia da Silva

Secretaria Municipal de Administração

- Suplente: Alex Sandro Huguenin

Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres:

- Titular: Rebeca Lorrane Almeida Ellian

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE

- Titular: Juliana Marinonio

Universidade Federal Fluminense – UFF

- Suplente: Suzana Hecksher

Grupo Somos Empreendedoras

- Titular: Helga Bechara Barros de Carvalho Vianna

Secretaria Executiva

- Jefferson Santos

Conselheiros Convidados:

- Gabriela Moreira – SINE Niterói

- Erika Blaudt – AMEN (Coletivo As Mães Empreendedoras)

Conselheiros Ausentes:

- Secretaria Municipal de Fazenda

- Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro – FIRJAN

- Associação Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro - ACIERJ



Processo nº	Data	Rubrica	Fls



NITERÓI
SEMPRE À FRENTE

Desenvolvimento
Econômico - SEDEN



Relatório Sintético

Data: 27/05/2021 (Quinta-feira) **Horário:** 11h

Conselheiros Presentes:

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Titular: LindalvaCavalcantiCid

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Suplente: Luiz Thomas (Casa do Empreendedor)

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento, Modernização da Gestão

- Titular: Cassia da Silva

- Suplente: Enzo Mayer

Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres:

- Titular: Rebeca Ellian

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE

- Titular: Juliana Marinonio

Universidade Federal Fluminense – UFF

- Suplente: Suzana Hecksher

Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro–FIRJAN

- Titular: André Sobrinho

Grupo Somos Empreendedoras

- Titular: Helga Vianna

Secretaria Executiva

- JeffersonSantos

Conselheiros Convidados:

- Gabriela Moreira – SINE Niterói

Conselheiros Ausentes:

- Secretaria Municipal de Fazenda

- Secretaria Municipal de Administração

- Associação Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro - ACIERJ

Nota: “A ausência não justificada em 3 (três) reuniões consecutivas, acarretará na solicitação de substituição do representante” – Regimento Interno do Conselho Gestor



Processo nº	Data	Rubrica	Fls



Relatório Sintético

Data: 23/06/2021 (Quarta-feira) **Horário:** 14h

Conselheiros Presentes:

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Titular: Lindalva Cavalcanti Cid

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Suplente: Luiz Thomaz

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento, Modernização da Gestão

- Titular: Cassia da Silva

Secretaria Municipal de Fazenda

- Suplente: Dandara Aguiar

Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres:

- Titular: Rebeca Lorrane Almeida Ellian

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE

- Titular: Juliana Marinonio

- Suplente: Alexandre Nardi

Universidade Federal Fluminense – UFF

- Suplente: Suzana Hecksher

Grupo Somos Empreendedoras

- Titular: Helga Bechara Barros de Carvalho Vianna

Secretaria Executiva

- Jefferson Santos

Conselheiros Convidados:

- Gabriela Moreira – SINE Niterói

Conselheiros Ausentes:

- Secretaria Municipal de Administração

- Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro – FIRJAN

- Associação Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro - ACIERJ

Nota: “A ausência não justificada em 3 (três) reuniões consecutivas, acarretará na solicitação de substituição do representante” - Regimento Interno do Conselho Gestor



Processo nº	Data	Rubrica	Fls



NITERÓI
SEMPRE À FRENTE

Desenvolvimento
Econômico - SEDEN



Relatório Sintético

Data: 23/06/2021 (Quarta-feira) **Horário:** 14h

Conselheiros Presentes:

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Titular: Lindalva Cavalcanti Cid

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Suplente: Luiz Thomaz

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento, Modernização da Gestão

- Titular: Cassia da Silva

Secretaria Municipal de Fazenda

- Suplente: Dandara Aguiar

Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres:

- Titular: Rebeca Lorrane Almeida Ellian

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE

- Titular: Juliana Marinonio

- Suplente: Alexandre Nardi

Universidade Federal Fluminense – UFF

- Suplente: Suzana Hecksher

Grupo Somos Empreendedoras

- Titular: Helga Bechara Barros de Carvalho Vianna

Secretaria Executiva

- Jefferson Santos

Conselheiros Convidados:

- Gabriela Moreira – SINE Niterói

Conselheiros Ausentes:

- Secretaria Municipal de Administração

- Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro – FIRJAN

- Associação Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro - ACIERJ

Nota: “A ausência não justificada em 3 (três) reuniões consecutivas, acarretará na solicitação de substituição do representante” - Regimento Interno do Conselho Gestor

Processo nº	Data	Rubrica	Fls

Anexo IV – Programa de Mentoria de Negócios - NAE

PROGRAMA

MENTORIA DE NEGÓCIOS

O PROGRAMA

O programa tem como objetivo o compartilhamento de informações entre um profissional com ampla experiência na área de empreendedorismo e negócios (mentores) e empreendedores dispostos a desenvolver habilidades e ideias para o crescimento de seus negócios (mentizados), na busca contínua pelo desenvolvimento do empreendedorismo no município de Niterói.

Público-alvo: MEI (Micro-empendedor Individual), ME (Microempresa) e EPP (Empresa de pequeno porte) formalizados ou não.

EIXOS TEMÁTICOS

- Finanças
- Marketing
- Planejamento Estratégico
- Vendas

APLICAÇÃO-PILOTO

Previamente à aplicação do programa, foi realizada uma aplicação-piloto com um grupo de empreendedores selecionados a partir do banco de dados do NAE.

AVALIAÇÃO E ANÁLISE

Após a aplicação do Piloto 1 e 2 a **câmara técnica**, formada por integrantes do Conselho Gestor do NAE, realizou **avaliação** e **análise crítica** do programa, promovendo ajustes conforme identificação e feedback do público atendido.

FICHA TÉCNICA

Axel Graef
Prefeito de Niterói

Americo Diniz
Secretário Municipal de
Desenvolvimento Econômico

COORDENAÇÃO

Lindalva C. Cid
Subsecretária Municipal de
Desenvolvimento Econômico

**CÂMARA TÉCNICA
CONSELHO GESTOR NAE**

Jefferson Santos
Gerente do programa de Mentoria

Gabriela Moreira
Psicóloga da Secretaria
Municipal de Assistência Social

Rebeca Ellian
Assessora Técnica - CODIM

Suzana Hecksher
Universidade Federal Fluminense

Processo n°	Data	Rubrica	Fls

Anexo V – Registro fotográfico dos notebooks comprados, conforme descrito no item 4.1





Processo n°	Data	Rubrica	Fls